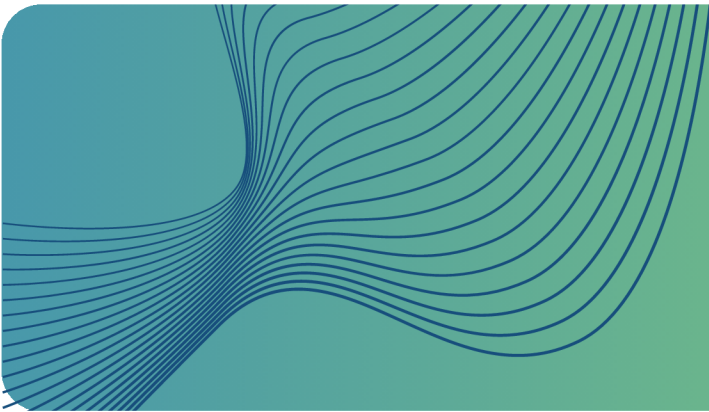




الخطة الاستراتيجية

للفترة 2025-2031



الفهرس

المقدمة	3
عن الجمعية	4
الهوية الاستراتيجية	5
التحليل الاستراتيجي (SWOT)	6
القضايا الاستراتيجية - الأهداف الاستراتيجية	7
المحور الاول	8
المحور الثاني	9
المحور الثالث	10
المحور الرابع	11
المحور الخامس	12
المخاطر الاستراتيجية	13
آلية المتابعة	14
الاعتماد	15

المقدمة



انطلاقاً من دور جمعية زود لتنمية ذوي الدخل المحدود بالأحساء في تمكين الفئات المستهدفة وتحسين جودة حياتهم، وسعيًا لتحقيق الاستدامة المؤسسية والمالية وتعظيم الأثر التنموي، أعدت هذه الخطة الاستراتيجية لتكون مرجعاً موجهاً لأعمال الجمعية خلال الفترة (2025م - 2031م)، وبما ينسجم مع مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وتطلعات القطاع غير الربحي.

وقد تم إعداد هذه الخطة بالاستناد إلى واقع الجمعية واحتياجات المستفيدين والفرص والتحديات المحيطة بها، بهدف بناء جمعية أكثر استدامة وتميزاً وأثراً في تنمية وتمكين ذوي الدخل المحدود بمحافظة الأحساء.

عن الجمعية

”جمعية زود لتنمية ذوي الدخل المحدود هي جمعية أهلية مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (2267)، تعمل في محافظة الأحساء على تمكين الأفراد والأسر من ذوي الدخل المحدود من خلال البرامج التنموية والتأهيلية والمبادرات المجتمعية. وتسعى الجمعية إلى تعزيز قدرات المستفيدين ورفع جودة حياتهم عبر مشاريع نوعية وشراكات فاعلة تحقق التنمية المستدامة والتكافل المجتمعي.“



الجهة المشرفة



عدد الموظفين



عدد المستفيدين

الهوية الاستراتيجية

الرؤية

الريادة في تمكين وتنمية ذوي الدخل المحدود لتحقيق حياة كريمة ومستدامة

الرسالة

تمكين ذوي الدخل المحدود من خلال برامج تنموية نوعية وشراكات فاعلة وممارسات مؤسسية متميزة تسهم في تحسين جودة حياتهم وتعزيز استقلالهم الاقتصادي والاجتماعي

القيم

الشفافية

الريادة

العمل المؤسسي

التمكين

الأبداع

المسؤولية



التحليل الاستراتيجي (SWOT)

نقاط القوة

- جمعية متخصصة في تنمية ذوي الدخل المحدود.
- وجود هيكل تنظيمي ولجان متخصصة.
- كوادروظيفية متنوعة.
- قاعدة مستفيدين واسعة.
- استقرار مالي وعدم وجود عجز تشغيلي.



S

نقاط الضعف

- محدودية الإيرادات السنوية.
- محدودية الموارد البشرية.
- ضعف الاحتياطي المالي.
- محدودية مصادر التمويل.



W



O

- دعم القطاع غير الربحي ضمن رؤية المملكة 2030.
- المنصات المانحة.
- برامج المسؤولية الاجتماعية.
- التوسع في الشراكات المجتمعية.

الفرص



T

- المنافسة على التمويل.
- تقلبات التبرعات.
- ارتفاع تكاليف التشغيل.
- التغيرات الاقتصادية.

التحديات

القضايا الاستراتيجية

1. تحقيق الاستدامة المالية وتنمية الموارد.
2. تطوير البرامج التنموية وتعظيم الأثر.
3. رفع كفاءة الأداء المؤسسي والحوكمة.
4. تعزيز الشراكات المجتمعية والعمل التطوعي.
5. تطوير الاتصال المؤسسي والتحول الرقمي.

الأهداف الاستراتيجية

1. تحقيق الاستدامة المالية وتنمية الموارد المالية للجمعية.
2. تعزيز التميز المؤسسي والحوكمة ورفع كفاءة الأداء.
3. تنمية وتمكين ذوي الدخل المحدود وتحسين جودة حياتهم.
4. بناء شراكات استراتيجية فاعلة وتعزيز العمل التطوعي.
5. تطوير الاتصال المؤسسي والتحول الرقمي وتعزيز الصورة الذهنية للجمعية.

المحور الاستراتيجي الأول: الاستدامة المالية وتنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق الاستدامة المالية وتنويع مصادر الدخل بما يضمن استمرارية أعمال الجمعية وبرامجها التنموية.

المبادرات الاستراتيجية:

● التوسع في المنصات المانحة

● إعداد وتنفيذ خطة تنمية الموارد المالية

● إطلاق برنامج الداعم الشهري.

● بناء حقلية مشاريع تنموية احترافية قابلة للدعم

● استقطاب الرعاية والداعمين الاستراتيجيين

● تأسيس صندوق الاستدامة المالية للجمعية

مؤشرات الأداء ومستهدفات 2031:

- رفع الإيرادات السنوية إلى 750,000 ريال.
- استقطاب 40 جهة داعمة وشريكاً استراتيجياً.
- رفع نسبة تنوع مصادر الدخل إلى 80%.
- بناء احتياطي مالي يغطي 12 شهراً من المصروفات التشغيلية.
- تحقيق معدل نمو سنوي للإيرادات لا يقل عن 25%

المحور الاستراتيجي الثاني التميز المؤسسي والحوكمة

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق التميز المؤسسي وتعزيز ممارسات الحوكمة والامتثال المؤسسي

المبادرات الاستراتيجية:

التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات

تطوير السياسات والإجراءات

إطلاق برنامج الداعم الشهري.

تطبيق إدارة المخاطر

تعزيز الحوكمة والامتثال

تطوير الموارد البشرية

مؤشرات الأداء ومستهدفات 2031:

- تحقيق نسبة امتثال وحوكمة 100%.
- تحقيق نسبة تنفيذ الخطة التشغيلية لا تقل عن 95%.
- رفع نسبة رضا الموظفين إلى 95%.
- أتمتة 100% من الإجراءات الإدارية.
- تحديث 100% من السياسات والإجراءات

المحور الاستراتيجي الثالث تنمية وتمكين المستفيدين

الهدف الاستراتيجي:

تعظيم الأثر التنموي للمستفيدين وتحقيق الاستقلال الاقتصادي وتحسين جودة الحياة

المبادرات الاستراتيجية:

- برامج التمكين الاقتصادي
- برامج التأهيل المهني
- دعم الأسر المنتجة والمشاريع الصغيرة
- برامج التدريب والتطوير
- تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين
- برامج التوعية المالية والاجتماعية

مؤشرات الأداء ومستهدفات 2031:

- رفع عدد المستفيدين إلى 5000 مستفيد.
- تحقيق نسبة رضا المستفيدين لا تقل عن 98%.
- تنفيذ 25 برنامجاً تنموياً.
- تمكين 1500 مستفيد اقتصادياً.
- تحقيق تحسن معيشي لـ 70% من المستفيدين

المحور الاستراتيجي الرابع الشراكات والتطوع

الهدف الاستراتيجي:

تعزيز الشراكات المجتمعية وتنمية العمل التطوعي بما يسهم في تحقيق رسالة الجمعية.

المبادرات الاستراتيجية:

- تعزيز التطوع المؤسسي
- بناء الشراكات الاستراتيجية
- تنفيذ المبادرات المجتمعية المشتركة
- تطوير برنامج التطوع التخصصي

مؤشرات الأداء ومستهدفات 2031:

- إبرام 50 شراكة فاعلة.
- استقطاب 500 متطوع.
- تحقيق 20,000 ساعة تطوعية.
- رفع نسبة رضا الشركاء إلى 95%.

المحور الاستراتيجي الخامس الاتصال المؤسسي والتحول الرقمي

الهدف الاستراتيجي:

تعزيز الصورة الذهنية للجمعية وتطوير منظومة الاتصال المؤسسي والتحول الرقمي

المبادرات الاستراتيجية:

تطوير الموقع الإلكتروني

تطوير الهوية المؤسسية

إدارة المحتوى الرقمي

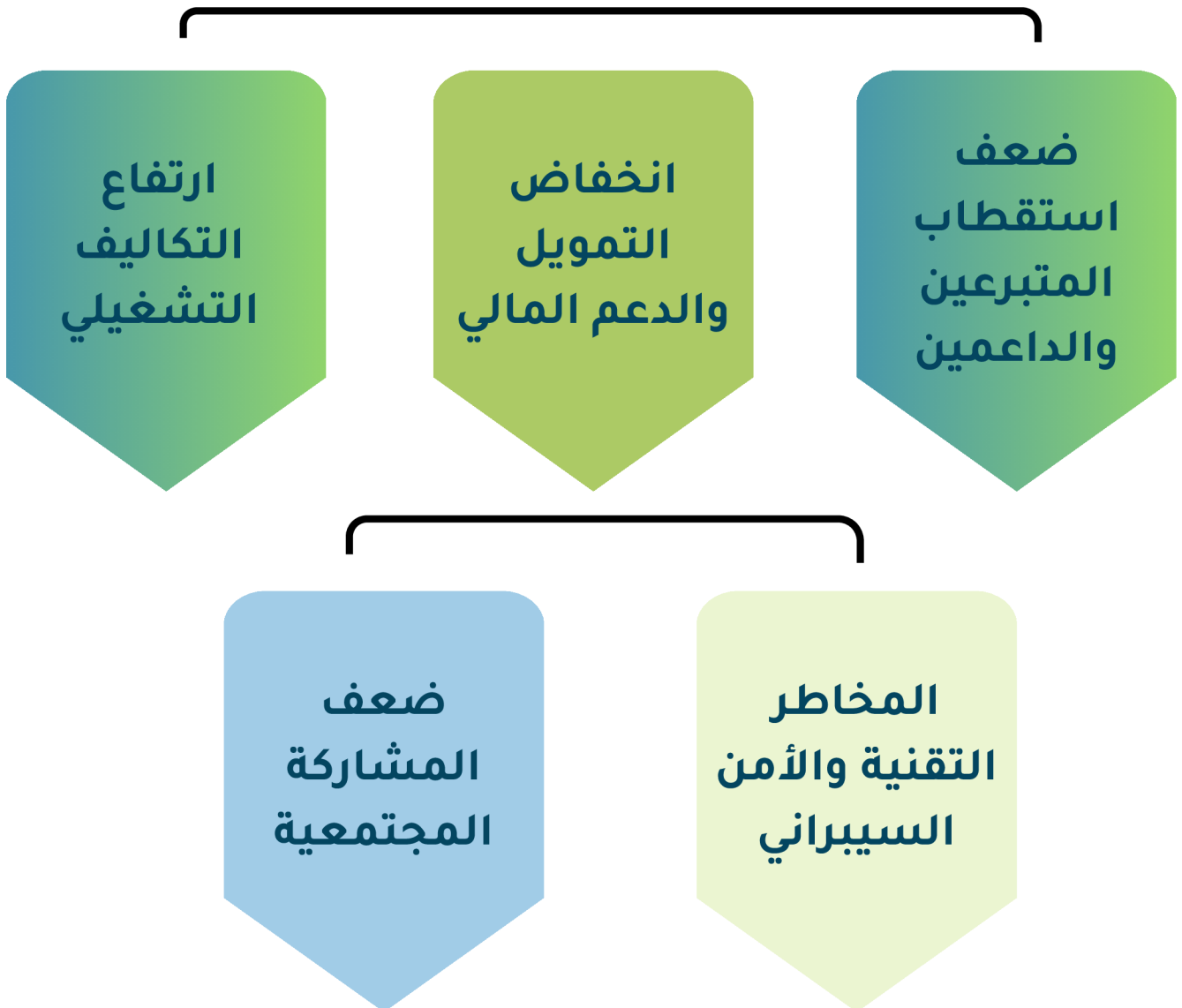
تنفيذ الخطة الإعلامية السنوية

توثيق قصص النجاح والأثر

مؤشرات الأداء ومستهدفات 2031:

- تنفيذ 50 حملة إعلامية.
- زيادة عدد المتابعين بنسبة 300%.
- رفع نسبة التفاعل الرقمي إلى 70%.
- تحقيق نسبة رضا الجمهور 95%.

المخاطر الاستراتيجية



آلية المتابعة والتقييم

إعداد خطة تشغيلية سنوية مرتبطة بالخطة الاستراتيجية.

متابعة مؤشرات الأداء بشكل ربع سنوي.

إعداد تقارير نصف سنوية لمجلس الإدارة.

مراجعة سنوية للخطة الاستراتيجية وتحديث مستهدفاتها عند الحاجة.

إعداد تقرير ختامي لقياس نسبة الإنجاز والأثر المتحقق بنهاية فترة الخطة

اعتماد الخطة

تعتمد هذه الخطة من مجلس إدارة جمعية زود لتنمية ذوي الدخل المحدود بالأحساء، وتعد المرجع الرئيس لتوجيه أعمال الجمعية خلال الفترة 2025م – 2031م.

أ. غفران الشباعة	إحصائية التطوير المؤسسي	إعداد وتنفيذ الخطة
د. يونس الوباري	المدير التنفيذي	متابعة وإشراف وتقييم الخطة
مجلس إدارة الجمعية		اعتماد ومتابعة

ختم الجمعية

رئيس مجلس الإدارة أ/ عبد الله طاهر المسلم






جمعية زود
لتنمية ذوي الدخل المحدود

شكراً لكم

هاتف

0553645378



بريد إلكتروني

J.zod2021@gmail.com



موقع إلكتروني

www.j-zod.org.sa



موقع

المملكة العربية السعودية- المنطقة الشرقية- الاحساء

